



## PLANO DE TRABALHO 2021

<b>1. DADOS CADASTRAIS</b>		
<b>Organização da Sociedade Civil parceira:</b>		
Associação do Setor Calçadista de Guaxupé - ASSOCIG		
<b>CNPJ</b>	<b>Data de abertura do CNPJ</b>	
07.296.406/0001-02	16/02/2005	
<b>Dados Bancários (conta corrente específica e isenta de tarifa)</b>	Banco: Caixa Econômica Federal	
	Agência: 0117	
	Conta Corrente: 000638-7	
<b>Endereço</b>		
Rua Antonio Miguel, 140 – Loja 02		
<b>Bairro</b>	<b>Cidade</b>	<b>CEP</b>
Parque das Orquídeas	Guaxupé	37.800-000
<b>Telefone</b>		<b>E-mail</b>
(35) 3551-3069		associg@associg.com.br
<b>Nome do representante legal</b>		
Ivone Spineli Silva		
<b>Endereço Residencial do representante legal</b>		
Rua Gabriel Arcanjo Baise, 109 - Alto da Colina – Guaxupé (MG)		
<b>CPF</b>	<b>R.G.</b>	<b>Telefone (s)</b>
918.534.866-04	M-8.383.281 SSP/MG	(35) 98886-6271
<b>Período de Mandato da Diretoria</b>		
De 16/01/2021 a 15/01/2023		
<b>Prefeitura Municipal de Guaxupé</b>		
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente		

<b>Endereço</b>		
Rua Norberto Ribeiro do Valle, 36-Centro – Guaxupé-MG- CEP: 37800-000		
<b>CNPJ</b>		<b>Telefone</b>
18.663.401/0001-97		(35) 3551-8007
<b>Representante Legal</b>		
Artur Fernandes Gonçalves Filho		
<b>Matrícula</b>	<b>CPF</b>	<b>R.G.</b>
35448	535.074.606-53	M-3.452.602-SSP/MG
<b>2. OBJETIVO GERAL DA PARCERIA:</b>		
<p>Identificar novos mercados e potencializar o APL Calçadista de Guaxupé, oferecendo melhores condições na gestão das empresas e conhecer problemas e dificuldades enfrentados pelas empresas calçadistas para apoiar nas soluções dos mesmos; coletar e destinar corretamente para aterro industrial especializado os resíduos de calçados gerados pelos calçadistas; fortalecer o setor calçadista; divulgar a marca "pólo calçadista de Guaxupé", projetando-a no cenário regional e nacional.</p>		
<b>3. DESCRIÇÃO DA REALIDADE:</b>		
<p>O objeto da parceria é municipal e relativo ao setor calçadista de Guaxupé, que é o segundo segmento econômico do Município. Muitos aspectos, incluindo os modelos de gestão das empresas calçadistas, são desconhecidos da ASSOCIG e do município, e provavelmente dentre eles, alguns relativos ao meio ambiente e falta de mão de obra qualificada. Em relação à questão ambiental, temos a destinação dos resíduos (aparas de couros) gerados na produção de calçados do setor calçadista, que está causando preocupação à diretoria da ASSOCIG, visto que falta fiscalização dos órgãos ambientais, principalmente nas fábricas não associadas da ASSOCIG, pois não se sabe onde elas descartam seus resíduos. A ASSOCIG vem insistentemente convidando aos calçadistas não associados a se associarem, eliminando, temporariamente, a taxa de adesão – até 30/06/2021. O trabalho realizado por empresas (se assim podem ser chamadas) que fazem o descarte de forma irregular tem sido um dos motivos pelos quais os calçadistas não associados não procuram a ASSOCIG para se filiarem e destinar seus resíduos corretamente. Para incentivar os calçadistas não associados a destinarem corretamente seus resíduos, a diretoria da ASSOCIG, pelo ofício nº 008/2019, de 07/08/2019, solicitou à Prefeitura a vinculação da emissão ou renovação do Alvará de Funcionamento das fábricas de calçados, à apresentação dos Certificados de Destinação Final dos Resíduos. A Procuradoria Administrativa e Patrimonial emitiu o Parecer nº 827/2019-SAJ-PMG, de 20/09/2019, assinado pelo Dr. Marco Aurélio Silva Batista, sendo favorável a esse pedido. A ASSOCIG aguarda até o momento a resposta ao referido ofício. A adequação da legislação ambiental municipal em vigor, a aprovação em concurso de um fiscal ambiental ligado à Secretaria de Desenvolvimento e Meio Ambiente para fiscalizar o setor calçadista e uma fiscalização mais efetiva do</p>		

Ministério Público, através da Polícia Ambiental, nas fábricas não associadas, bem como a vinculação do Alvará de funcionamento à apresentação dos Certificados de Destinação dos Resíduos, poderá incentivá-los a se associarem à ASSOCIG, fazendo a coleta, transporte e descarte de resíduos da forma correta.

Com relação à falta de mão-de-obra qualificada a ASSOCIG também, por essa parceria, procura sanar essa deficiência através de várias opções de cursos, capacitando pessoas desempregadas do município, cujas triagens e inscrições para os cursos serão realizadas pela Secretaria de Desenvolvimento Social da Prefeitura, através do “banco de talentos”.

#### **4. OBJETO DA PARCERIA**

Contratação da consultoria, a qual deverá auxiliar no conhecimento de vários pontos que certamente trarão nova luz ao desenvolvimento do setor, tais como criação de novos produtos/modelos, melhoria na gestão dos negócios, conhecimento de problemas ambientais e provável falta de mão de obra qualificada; busca de novos parceiros nacionais e internacionais e outros. Coletar e destinar corretamente os resíduos gerados nas indústrias calçadistas; capacitar mão de obra para o setor calçadista; manter exposição permanente de calçados dos associados no showroom na sede da ASSOCIG; divulgar o pólo calçadista pelo site da ASSOCIG e internet; manutenção da ASSOCIG - ações que despertem nos calçadistas o sentimento de associativismo e cooperativismo visando aumentar o número de associados e os recursos para a manutenção da associação e a melhoria na prestação dos serviços.

## 5. DESCRIÇÃO DA PARCERIA

A proposta da parceria compreende: 1) Contratação de consultoria – levantamento para desenvolvimento e potencialização do setor calçadista de Guaxupé. 2) Coleta e destinação correta dos resíduos gerados nas indústrias calçadistas associadas e nas que se associarem; coordenação da destinação correta dos resíduos de calçados (aparas de couros e outros), coletando e transportando semanalmente, os resíduos para o Aterro Industrial de Tapiratiba (SP), credenciado pela Cetesb-SP, órgão especializado em receber resíduos classificados como “Classe II-A Não Inerte”; que é a classificação laboratorial dos resíduos gerados pelas fábricas de calçados de Guaxupé, sendo enviadas mensalmente para o aterro industrial, em média, 20 (vinte) toneladas. 2) Capacitação de mão-de-obra para o setor calçadista, através de cursos para aqueles inscritos nos cadastros da Prefeitura. 3) Exposição permanente dos calçados dos associados através de um showroom na sede e no site da ASSOCIG ([www.associg.com.br](http://www.associg.com.br)), sendo essa uma maneira de divulgação dos modelos de calçados produzidos no pólo calçadista de Guaxupé (MG) e, também, uma forma de propaganda dos calçados produzidos pelos associados, onde os lojistas de calçados de outras cidades e outros estados tem acesso, pessoalmente ou eletronicamente. 4) Divulgação do pólo calçadista de Guaxupé através do site da ASSOCIG ([www.associg.com.br](http://www.associg.com.br)) e pela internet, no Google, acessando: ASSOCIG. É uma maneira de divulgar o nome da cidade de Guaxupé no cenário nacional e com o objetivo de otimização dos negócios do setor, estimulando os compradores de lojas, representantes e vendedores, a visitar Guaxupé e conhecer os calçados produzidos aqui. 5) Manutenção da ASSOCIG - ações que despertem nos calçadistas o sentimento de associativismo/cooperativismo, visando aumentar o número de associados e, conseqüentemente, os recursos para a manutenção da ASSOCIG e a melhoria dos serviços.

**6. FORMA DE EXECUÇÃO**

<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Documentos para verificação</b>	<b>Prazo de execução</b>
<p><b>Meta 1</b> Aumento do quadro de associados com previsão de 50 empresas filiadas até novembro/21 motivadas pela destinação correta dos resíduos gerados no setor calçadista.</p> <p>Associados atuais: 48 empresas.</p> <p>Há a necessidade de adequação da legislação ambiental municipal em vigor, na questão da fiscalização, envolvendo a atuação do Ministério Público e a Secretaria de Desenvolvimento e Meio Ambiente</p>	<p>Enviar cartas-convites às empresas não associadas;</p> <p>Realizar promoções para novos associados;</p> <p>Divulgar os serviços oferecidos pela ASSOCIG;</p> <p>Conscientizar o empresário não associado da importância de destinar corretamente seus resíduos de calçados.</p>	<p>Destinação correta dos resíduos de calçados para o Aterro Industrial de Tapiratiba (SP) credenciado pela CETESB, órgão ambiental do estado São Paulo</p>	<p>Planilha de destinação dos resíduos de calçados dos associados enviados para o Aterro Industrial</p> <p>Certificados dos resíduos enviados para o aterro, emitidos pelo aterro de Tapiratiba (SP)</p>	<p>janeiro de 2021 a dezembro de 2021</p>
<p><b>Meta 2-</b> Capacitação de mão-de-obra</p>	<p>Aulas teóricas (apostila) e práticas</p> <p>Aulas teóricas (apostila) e práticas costureira</p>	<p>Pesquisa junto aos/as alunos/as</p>	<p>- inscrições pela Secret. Des. Social da Prefeitura - lista de presenças - fotos das aulas - certificados - apostilas</p>	<p>maio de 2021 a novembro de 2021</p>

<p><b>Meta 3</b> Exposição permanente de calçados na sede da ASSOCIG 12 meses</p>	<p>show room de calçados dos associados na sede da ASSOCIG</p>	<p>- visitas in loco - visitas pelo site ASSOCIG</p>	<p>- fotos do local - site da ASSOCIG - internet Google - cartão de visita - ASSOCIG - relatório de acessos ao site</p>	<p>janeiro 2021 a dezembro de 2021</p>
<p><b>Meta 4</b> Divulgação do pólo calçadista de Guaxupé 12 meses</p>	<p>Divulgação pelo site da ASSOCIG Divulgação Internet Google</p>	<p>Telefonemas recebidos Visitas Internet Google</p>	<p>- relatório telefonemas recebidos - relatório de acessos ao site</p>	<p>janeiro 2021 a dezembro 2021</p>
<p><b>Meta 5</b> Manutenção da Associação 08 meses</p>	<p>1 - contabilidade 2 - consultoria administrativa/financeira</p>	<p>1 - 08 meses 2 - 08 meses</p>	<p>1 - NFPS 2 - NFPS</p>	<p>maio a dezembro de 2021</p>
<p><b>Meta 6</b> Contratação de consultoria para desenvolvimento e potencialização do APL calçadista 06 meses</p>	<p>Consultoria para levantamento, desenvolvimento e potencialização do APL</p>	<p>Pesquisa ao final</p>	<p>NFPS</p>	<p>maio a outubro de 2021</p>

**7. PRAZOS DE EXECUÇÃO**

Os prazos serão os indicados no “quadro 6 – forma de execução”.

**8. PREVISÃO DE RECEITAS E DESPESAS****8.1 – Previsão de Receitas**

<b>Origem</b>	<b>Valor</b>
<b>Repasse</b>	<b>R\$61.170,00</b>
<b>Contrapartida</b>	
<b>Total</b>	<b>R\$61.170.00</b>

**8.2 – Previsão de Despesas**

<b>Nome da Natureza da Despesa</b>	<b>Item de despesa</b>	<b>Valor Médio de Mercado</b>	<b>Origem do Recurso</b> Repasse ou Contrapartida
Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Gonçalves & Cruvinel Treinamentos Ltda - 08 meses	R\$18.400,00	Repasse
Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Sara Zeitune Gurgel Fernandes - serviços contábeis - 08 meses	R\$4.616,00	Repasse
Outros serviços de terceiros - pessoas jurídicas	Cursos para mecânicos de máquinas pesadas e outros cursos	R\$24.984,00	Repasse
Outros serviços de terceiros - pessoas jurídicas	Contratação de consultoria para desenvolvimento e potencialização do APL calçadista	R\$13.170,00	Repasse

**TOTAL****R\$61.170,00**

**9. CONTRAPARTIDA DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL**

- 1) Capacitação de mão-de-obra em vários serviços dentro do setor calçadista, beneficiando pessoas desempregadas do município; e,
- 2) Geração de empregos e renda para as pessoas do grupo acima, contribuindo assim para que essas pessoas entrem ou voltem ao mercado de trabalho, tenham seus salários e melhorem as qualidades de vida suas e de suas famílias.
- 3) Destinação correta de resíduos de calçados para aterro industrial: média mensal de 20 toneladas, contribuindo assim com a preservação ambiental no município.

**10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

1ª Parcela	2ª Parcela	3ª Parcela			
R\$ 20.390,00	R\$20.390,00	R\$20.390,00			

**TOTAL: R\$61.170,00****11. ASSINATURA DA OSC**

Guaxupé, 14 de abril de 2021

\_\_\_\_\_  
Associação do Setor Calçadista de Guaxupé - ASSOCIG  
Ivone Spineli Silva  
Presidente

**12. APROVAÇÃO PELO MUNICÍPIO**

Guaxupé, de abril de 2021

\_\_\_\_\_  
Secretaria Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente  
Artur Fernandes Gonçalves Filho  
Secretário